

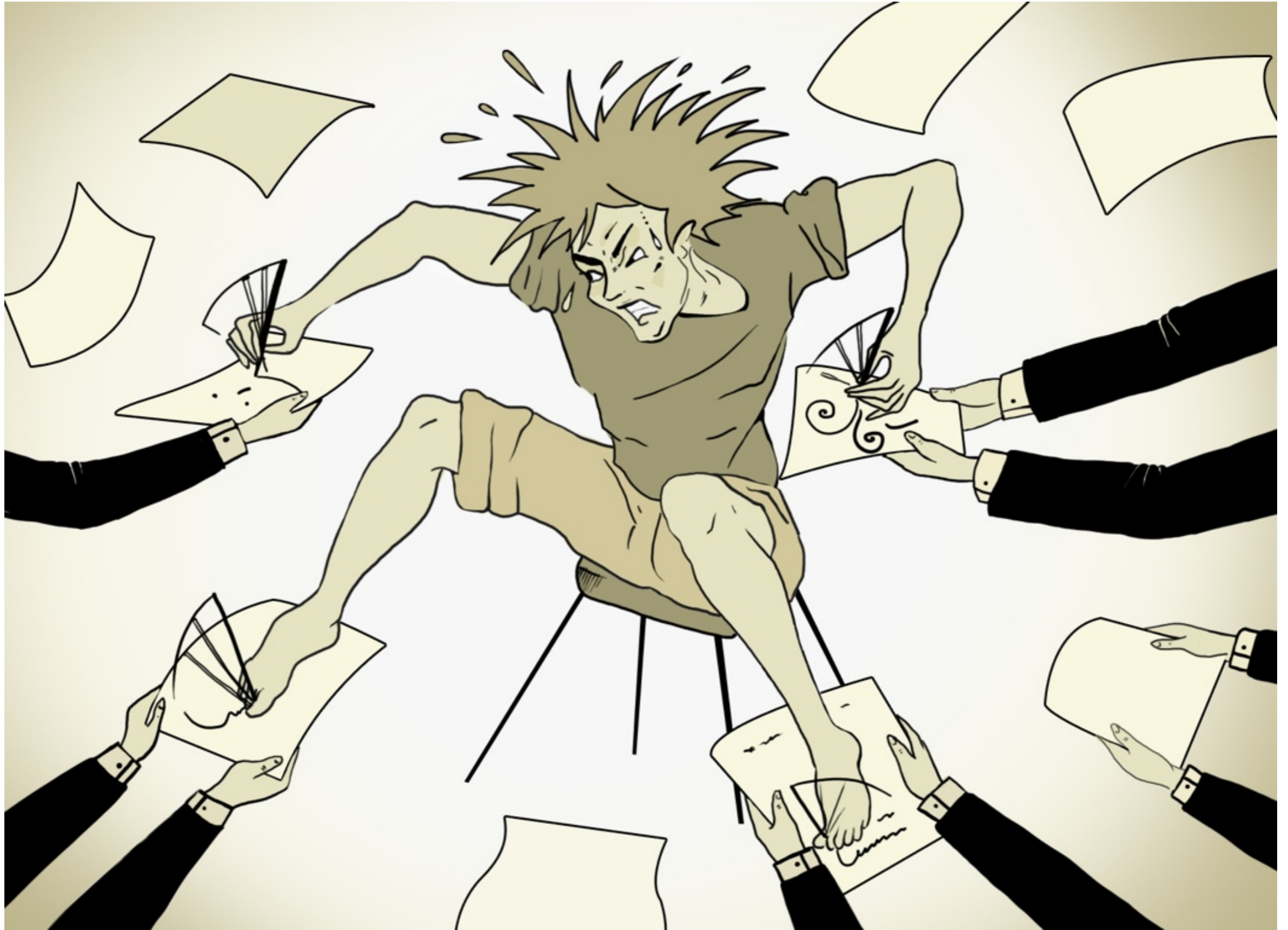
Внедрение Scrum в студии веб-дизайна

Дмитрий Фитискин

Алексей Дацков

студия Dominion

5 - 5



5 - 5

Плюсы:

- 1) Простота
- 2) МП имеет прямой контакт с разработчиком

Минусы:

- 1) Разработчик сам планирует свое время
- 2) За загрузкой никто не следит (завалы/простои)
- 3) МП сам занимается микроменеджментом

5 - 1 - 5



5-1-5

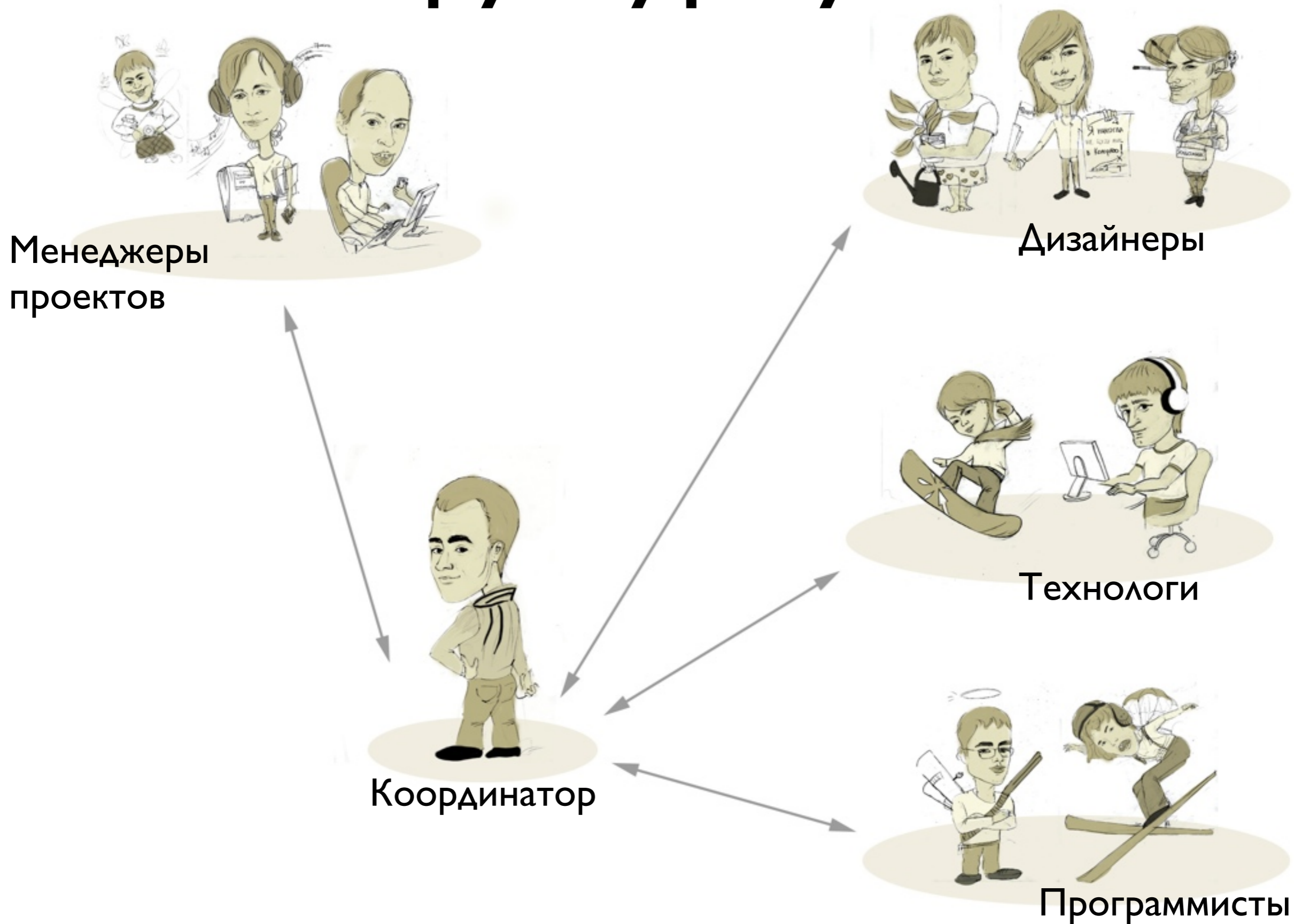
Плюсы:

- 1) Разработчик занят своим делом
- 2) Есть человек, отвечающий за сроки
- 3) Можно прогнозировать загрузку

Минусы:

- 1) С увеличением команды микроменеджмент занимает все время координатора
- 2) МП не имеет доступ к разработчику, ставя задачи через координатора
- 3) Требуются специальные программные средства для учета задач

Структура у нас



Макро-план

Показывает

- 1) Все актуальные проекты
- 2) Основные стадии по каждому проекту
- 3) Дату начала и окончания стадии с точностью до недели
- 4) Внешние факторы (согласование, контент)

Не показывает

- 1) Задачи внутри стадий
- 2) Исполнителей

Список задач

Определяют МП и координатор:

- 1) Список задач верхнего уровня
- 2) Приоритет задач

Определяет команда:

- 1) Исполнителей задач
- 2) Подзадачи
- 3) Порядок исполнения задач
- 4) Способ реализации

Пример списка задач

		Days Left in Sprint	15	13	10	8	
Who	Description		7/22/2002	7/24/2002	7/26/2002	7/31/2002	
		Total Estimated Hours:	554	458	362	270	0
-	User's Guide	-	-	-	-	-	-
SM	Start on Study Variable chapter first draft	16	16	16	16		
SM	Import chapter first draft	40	24	6	6		
SM	Export chapter first draft	24	24	24	6		
		Misc. Small Bugs					
JM	Fix connection leak	40					
JM	Delete queries	8	8				
JM	Delete analysis	8	8				
TG	Fix tear-off messaging bug	8	8				
JM	View pedigree for kindred column in a result set	2	2	2	2		

МП ведет проект

Во время итерации N он:

- 1) Демонстрирует клиенту продукт сделанный во время итерации N-1
- 2) Подготавливает задачи и материалы для N+1 итерации
- 3) Консультирует разработчиков по вопросам возникающим в ходе текущей (N) итерации

А также:

- 1) Разрабатывает техническое задание
- 2) Участвует в рабочих группах во время проектирования

Каждый занят своим делом

Менеджеры проекта - организуют работу на своих проектах

Разработчики - самоорганизуются и решают задачи так как им удобнее

Координатор - занимается планированием

За что отвечает координатор

- 1) Контролирует загрузку разработчиков, сглаживая завалы и простои
- 2) Контролирует эффективность работы на проектах
- 3) Контролирует и гарантирует соблюдение сроков

Ваши вопросы

Дмитрий Фитискин - dima@dominion.ru

Алексей Дацков - datskov@dominion.ru

<http://www.noinimod.ru/>